

建筑工程建设管理的优化措施及创新策略探讨

□ 黄 荣

[摘要] 本文分析建筑工程建设管理存在的问题，提出通过保障体系进行与建立完善、了解施工现场的情况、加强安全管理制度的执行力、建立实行动态化管理模式等建筑工程建设管理措施，为相关人员提供参考。

[关键词] 建筑工程；建设管理；优化措施

当前，建筑行业市场竞争激烈，各企业之间的建筑工程建设管理水平各不相同，对建筑工程质量造成直接影响。如果工程建设管理能力较弱，将会严重影响建筑企业的发展。因此，应对建筑工程建设管理加以完善，不断提高管理水平，积极解决工程建设过程中存在的问题，以此更好地推动建筑行业稳定向前发展。

1 建筑工程建设管理存在的问题

1.1 管理制度不完善

要加强建筑工程建设管理，就必须建立相应的规章制度为其“保驾护航”。但是，从目前的实际情况看，建筑工程建设管理制度并不完善，且无法及时落到实处，严重影响建筑工程建设管理效果^[1]。虽然我国相关部门已制定有关的管理制度，但是很多企业在开展项目时并未严格遵守，严重影响建筑工程建设顺利完成。

1.2 单纯重视经济收益

部分建筑企业为了能够提高经济收益，想方设法减少成本支出，甚至没有完全落实建筑工程建设管理岗位上人员，出现一人身兼多职的现象。为减少成本投入，有的企业也对建筑工程的施工材料“下手”，使用不合格的材料甚至偷工减料，施工质量未达到合格标准，影响建筑工程施工进度。

1.3 管理落实不到位

在建筑工程建设管理过程中，管理落实不到位，容易导致在建设过程中出现问题，若这些问题未能在第一时间解决，将会严重影响建筑工程的进度和质量。比如，部分建筑工程项目在施工前，施工单位未及时制订相应的管理方案，未详细了解项目建设的具体内容、要求等，当项目进程出现问题时，不能及时处理，以致许多建筑工程工期延误，严重影响建筑工程的施工质量。

2 建筑工程建设管理的优化措施

2.1 保障体系进行与建立完善

建筑工程的质量保障体系是否完善，直接影响建筑工程的施工质量水平高低。建筑工程质量保障体系则是由总承包单位负责^[2]，负责人分析建筑工程情况。如厦门国际航材保障中心项目，坐落于湖里区枋钟路与高崎南八路交叉口西北侧，项目由A栋国际航材保税仓库（4层，建筑面积17725m²）、B栋航空部件维修车间（6层，建筑面积24691m²）、C栋创新协同中心（8层，建筑面积23334m²）组成。项目负责人根据实际情况执行相应的管理制度，对建筑工程进行有效管理，同时，还应根据分包工程的实际特点、范围，对施工现场的工程量加以分析和完善，以确保建筑工程施工顺利完成。在施工过程中，还要对机械设备操作人员加以管理，以此保证操作人员的行为正确，确保不会发生安全事故。

2.2 了解施工现场的情况

在建筑工程建设过程中，需对建筑工程所在地形、环境等加以了解和分析。如厦门国际航材保障中心项目用地面积约2.6万m²，建筑面积约7.9万m²，其中，地上建筑面积65751m²、地下建筑面积13781m²，总投资25000万元，项目工程负责人要对占地面积、总投资以及设计图纸的功能、安全、费用等重点内容进行有效分析，一旦任何一个环节出现问题，应及时与设计人员进行沟通，制订出更加合理的施工方案，确保建筑工程顺利施工。其内容直接决定了建筑工程的结构、规模^[3]。在制订施工方案的过程中，应根据周围的环境进行合理设计，实现资源的最大化利用，以最少的成本投入获取最大的经济收益。施工组织设计对于建筑工程的成本投入有着非常重要的作用，因施工方案不同，所需投入的

成本也会有所不同，所以在设计施工前，技术、机械相关人员要根据实际情况制订相应的施工方案，并需严格按照图纸的要求进行施工。

2.3 加强安全管理制度的执行力

在制定建筑工程建设管理制度的过程中，可以从两个方面来进行分析：一是需要部门充分发挥作用，对建筑工程建设管理的生产过程加以监督，针对施工管理中的问题具体分析，及时解决，严格按照要求开展各项工作；二是建筑单位应根据实际情况制定安全管理制度，督促施工人员严格按照施工要求进行施工，以更好地保证安全管理工作落到实处。相关企业应配备相关安全设施，以此提升建设管理水平。

2.4 建立实行动态化管理模式

对于建筑工程建设动态化管理而言，积极采取相应信息技术，实时了解施工进度，及时解决工程中出现的问题，能更好地控制建筑工程施工质量。在动态化管理过程中，监理人员应及时深入施工现场，一旦发现问题应及时采取措施，积极与施工人员沟通，尽快解决问题，确保建筑工程建设施工顺利完成。

3 建筑工程建设管理创新策略

3.1 创新建筑工程建设管理理念

要及时创新传统建筑工程建设管理理念，取得企业管理人员的支持和足够的资金，迎合新时代发展需求，构建绿色发展理念，以此推动建筑工程建设管理工作向前发展。对于绿色管理理念而言，应对整个施工过程实施动态管理，使用绿色环保建筑材料，以减少材料的浪费，更好地保护环境。施工企业结合自身实际情况和发展需求，对建筑市场的发展趋势和经济环境进行分析，以企业稳定发展为目标制定相应的策略，积极推动建筑工程建设管理工作理念的创新，把绿色管理理念更好地落到实处，这样才能达到理想的发展目标。

3.2 创新建筑工程建设管理组织机构

我国一些建筑企业没有积极落实项目经理责任制，导致某些项目经理过于关注自身利益，缺少对整个建筑工程建设的长远考虑，不能真正将建筑工程建设管理和稳定发展进行联系，存在一定的安全隐患。在建筑工程建设管理过程中，项目经理能对人力、物力等加以控制，同时缺乏对项目经理来加以监督和管理的机制。针对这一问题，应建立一个完善的组织机构，加强对各部门的管理，充分发挥监督作用，更好地提升建筑工程建

设管理水平。

3.3 创新建筑工程建设管理制度

在建筑工程建设管理过程中，应重视对各种制度加以创新。建筑企业一是要从自身实际情况出发建立奖惩制度，通过这样的方法来帮助施工人员能够更加顺利地投入工作，确保各类工作的高效完成；二是应该创新监督制度，提升监督水平；三是应该创新竞争制度，为工作人员营造一个公平、公正的竞争环境，通过这样的方法来增强人们的竞争意识。建立竞争制度可以更好地提高工作人员的工作效率，激发他们的工作积极性。对于项目经理而言，要能够将责任落到实处，创新约束机制，确保在问题出现的第一时间，能够及时找到相应的负责人，更有效地解决问题，确保建筑工程建设管理的顺利进行。

3.4 创新建筑工程建设管理技术

建筑企业的创新需要技术的支撑，这直接影响建筑企业的良性发展。在建筑工程建设管理过程中，应在充分了解建筑企业实际情况的基础上，对当前的先进技术进行合理运用。一是运用计算机，及时了解建筑工程建设管理的具体内容；二是利用计算机技术进行三维建模，提前发现建设管理中所存在的问题，以此提高企业在市场的竞争能力。建筑企业应积极培养高新人才，通过技术和管理的共同进行，更好地实现技术创新。

4 结语

随着我国社会经济的不断发展，建筑企业要想在激烈的市场竞争中取得更好发展，应积极采取相应措施，完善相应保障制度，掌握现场的实际施工情况，更好地执行安全管理制度，实现动态化管理。同时实现管理理念、组织机构、管理制度和管理技术方面的创新，只有这样才能推动建筑企业更好发展，让其在市场竞争中能够占据有利地位，获得更多的社会效益和经济收益。

[参考文献]

- [1]刘志斌.加强建筑工程建设管理的措施及其创新研究[J].中华建设,2020(2):76-77.
- [2]于洪健.加强建筑工程建设管理的措施及其创新研究[J].科技经济导刊,2019,27(30):202+201.
- [3]吕小飞.试论加强建筑工程建设管理的措施及其创新[J].低碳世界,2018(5):151-152.

[作者简介] 黄 荣，厦门海翼集团，工程师。